

**Plán realizace
Strategického záměru
ŠKODA AUTO Vysoké školy
pro rok 2023**

Říjen 2022

Název: Plán realizace Strategického záměru
ŠKODA AUTO Vysoké školy pro rok 2023

Autoři: doc. Ing. Pavel Mertlík, CSc. a kol.

Vydavatel: ŠKODA AUTO VYSOKÁ ŠKOLA, o.p.s.
293 01 Mladá Boleslav
Tel.: +420 326 823 040
ID datové schránky: t9xtj28
www.savs.cz

Počet stran: 14

Pořadí vydání: první

Tato publikace neprošla redakční ani jazykovou úpravou.

Obsah

1	Úvod	4
2	Realizace prioritních cílů Strategického záměru.....	4
2.1	Prioritní cíl 1 – Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi ve 21. století	4
2.2	Prioritní cíl 2 – Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	6
2.3	Prioritní cíl 3 – Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.....	7
2.4	Prioritní cíl 4 – Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.....	8
2.5	Prioritní cíl 5 – Budovat kapacity pro strategické řízení vysoké školy	8
2.6	Prioritní cíl 6 – Snížit administrativní zatížení pracovníků vysoké školy, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	9
3	Finanční, materiální a technické zabezpečení vysoké školy	9
4	Závěr	10
	Přílohy	11
	Plán investičních aktivit ŠKODA AUTO Vysoké školy pro rok 2022.....	12
	Plán realizace Strategie internacionalizace ŠKODA AUTO Vysoké školy pro rok 2022	13

1 Úvod

ŠKODA AUTO Vysoká škola (dále jen „ŠAVŠ“) zpracovala a předkládá Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy a veřejnosti Plán realizace strategického záměru ŠKODA AUTO Vysoké školy pro rok 2023 (dále jen „Plán realizace“). Děje se tak v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách v aktuálním znění (dále jen „zákon“) a s Plánem realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2023 Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“), č. j. MSMT-12689/2022-3. Plán realizace vychází ze Strategického záměru ŠKODA AUTO Vysoké školy na období od roku 2021 (dále jen „Strategický záměr“) a ze Strategie ŠAVŠ 2022-2026, schválené představenstvem zakladatele ŠAVŠ – společnosti ŠKODA AUTO a.s. Přílohou Plánu realizace je Plán investičních aktivit ŠKODA AUTO Vysoké školy pro rok 2023.

Příprava Plánu realizace probíhala v období pokračující agresivní války Ruské federace s Ukrajinou, jejíž důsledky a průvodní jevy významně ovlivnily činnost ŠAVŠ v průběhu r. 2022 a bezesporu dopadnou i na činnost vysoké školy v zbývajících měsících r. 2022 a v r. 2023, přičemž část z těchto dopadů v době přípravy Plánu realizace nebylo lze předvídat.

Zároveň příprava Plánu realizace probíhala v době projednávání rozsáhlých novel vysokoškolského zákona a nařízení vlády o standardech pro akreditace ve vysokém školství navržených MŠMT, a dále rovněž rozsáhlých novel metodických materiálů Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství (dále jen „NAÚ“). Také konečné podoby těchto právních norem a závazných metodických doporučení významně ovlivní činnost ŠAVŠ v r. 2023, a to mj. směrem k implementaci různých forem kombinace prezenční a distanční synchronní (on-line) výuky a distanční asynchronní výuky v prezenční i kombinované formě studia (*blended learning*). Zároveň předpokládáme, že na základě těchto novelizovaných předpisů s doporučení bude ŠAVŠ moci v r. 2023 učinit podstatné kroky směrem k akreditaci vybraných studijních programů v distanční formě studia. V souvislosti s tím uvádíme, že ŠAVŠ je si na základě rozsáhlé zkušenosti se synchronní a asynchronní distanční výukou v průběhu období narušené výuky v důsledku pandemie nemoci covid-19 dobře uvědomuje přednosti i nedostatky distančních forem vzdělávání.

2 Realizace prioritních cílů Strategického záměru

ŠAVŠ svým rozvojem a svou činností realizuje prioritní cíle Strategického záměru ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a Strategického záměru. V r. 2023 ŠAVŠ v rámci jejich operacionalizace přistoupí k níže uvedeným krokům.

2.1 Prioritní cíl 1 – Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi ve 21. století

- ŠAVŠ v r. 2021 v návaznosti na akreditaci prezenční formy navazujícího magisterského studijního programu *Podniková ekonomika a manažerská informatika* k němu zpracovává distanční studijní opory a po jejich dohotovení požádá o rozšíření akreditace programu o kombinovanou formu studia. Termín podání této akreditační žádosti si ŠAVŠ byl stanoven na poslední čtvrtletí r.

2021, toto zadání se však vzhledem k souběhu s dalšími úkoly a opatřeními ukázalo jako nerealistické. Termín byl proto odsunut o rok na poslední čtvrtletí r. 2022. V r. 2023 očekáváme udělení akreditace a zahájení realizace kombinované formy studia programu.

- V únoru 2022 ŠAVŠ obdržela rozšíření akreditace navazujícího magisterského studijního programu *Ekonomika a management* o studijní specializaci *Řízení lidských zdrojů v mezinárodním prostředí* a navazujícího magisterského studijního programu *Business Administration* o obsahově shodnou studijní specializaci *Human Resource Management in Global Environment*. Realizaci obou specializací plánuje ŠAVŠ zahájila bezodkladně, již v letním semestru AR 2021/2022. Spolu se zahájením realizace uvedených specializací ŠAVŠ začala utlumovat specializace *Mezinárodní podnikání a právo* a *International Business and Law*, do nichž již nejsou přijímáni studenti. V r. 2023 proto uvedené dvě specializace budou realizovány pouze v rámci dostudování stávajících studentů.
- Přípravu studijní specializace bakalářského studijního programu *Ekonomika a management* zaměřená na mezinárodní ekonomické vztahy a interkulturní aspekty podnikání a managementu byla v r. 2022 ukončena. S realizací této specializace již ŠAVŠ nepočítá, a to vzhledem ke skutečnosti, že její zaměření leží mimo hlavní rozvojové úkoly ŠAVŠ.
- Ve spolupráci s oblastí Nákup zakladatelské společnosti ŠKODA AUTO ŠAVŠ v polovině r. 2021 zahájila koncepční přípravu bakalářské a navazující magisterské specializace, popřípadě skupiny specializačních studijních předmětů v rámci vybraných stávajících specializací, zaměřené na kompetence v této oblasti. Podle našich znalostí uvedenou specializaci, velmi potřebnou v podnicích produkujících složité výrobky s velkým objemem různorodých vstupů, v Evropě v současnosti realizují pouze dvě vysoké školy (v SRN a Nizozemí). V září 2022 ŠAVŠ požádala o rozšíření akreditace bakalářských studijních programů *Ekonomika a management* a *Business Administration* o specializaci *Nákup*, resp. *Purchasing*; zahájení realizace obou specializací je naplánováno na zimní semestr AR 2023/2024. Zároveň ŠAVŠ dokončila přípravu úpravy specializací *Řízení mezinárodních dodavatelských řetězců*, resp. *International Supply Chain Management* navazujících magisterských studijních programů *Ekonomika a management* a *Business Administration* tak, aby kromě návaznosti na bakalářské specializace *Logistika a management kvality* a *Logistics and Quality Management* navazovaly i na specializace *Nákup* a *Purchasing*. Tato úprava se promítla do níže uvedených žádostí o prodloužení akreditace navazujících magisterských studijních programů *Ekonomika a management* a *Business Administration*.
- V srpnu 2023 expiruje akreditace navazujícího magisterského studijního programu *Ekonomika a management*, v únoru 2024 pak jeho anglickojazyčné verze *Business Administration*. ŠAVŠ v září 2022 požádala o prodloužení doby akreditace obou programů. V rámci této žádosti došlo k úpravě specializace *Řízení mezinárodních dodavatelských řetězců*, resp. *International Supply Chain Management* tak, aby navazovala kromě bakalářských specializací *Logistika a management kvality* a *Logistics and Quality Management* i na nově připravené specializace *Nákup* a *Purchasing* (viz předchozí odstavec).

- V září 2022 ŠAVŠ požádala o institucionální akreditaci oblasti vzdělávání *Ekonomické obory* pro bakalářský a magisterský typ studia. Plní tím jeden ze svých klíčových dlouhodobých strategických cílů.
- V červnu 2022 ŠAVŠ požádala o prodloužení akreditace České asociace škol MBA programu celoživotního vzdělávání MBA, přičemž předmětem žádosti je i dosud neakreditovaná distanční (on-line) forma studia programu. V příštím období ŠAVŠ počítá prioritně s realizací této formy studia programu MBA, jež získává studenty v globálním měřítku.
- Studijní programy ŠAVŠ spadající do oblasti vzdělávání *Ekonomické obory* jsou od r. 2015 akreditovány americkou akreditační autoritou *Accreditation Council for Business Schools and Programs (ACBSP)*, jež je přidruženým členem *European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA)*; v r. 2024 akreditace expiruje. V r. 2023 ŠAVŠ proto zpracuje a podá žádost o prodloužení akreditace ACBSP.
- V r. 2023 bude ŠAVŠ nadále usilovat o rozšíření spolupráce na realizaci a zajištění programu duálního studia *Study & Work* o další partnerské společnosti působící v regionech činnosti ŠAVŠ i o dalších oblastí společnosti ŠKODA AUTO. V r. 2022 bylo dosaženo počtu 8 spolupracujících partnerských společností z různých oborů (např. automobilový průmysl, logistika, finance).
- V rámci třetí role ŠAVŠ v r. 2022 ve spolupráci se ŠKODA Akademií, interním vzdělávacím útvarem společnosti ŠKODA AUTO, i samostatně připravila a realizovala sérii nových kurzů CŽV v on-line formě. Aktivity v oblasti CŽV se v r. 2023 bude nadále rozšiřovat.
- ŠAVŠ v období 2016-2020 úspěšně zavedla vydávání odborných certifikátů, jejichž zisk je podmíněn úspěšným vystudováním určité skupiny studijních předmětů pokrývajících ohraničenou skupinu kompetencí relevantních pro výkon některých povolání, ať už v rámci studia nebo CŽV. Systém odborných certifikátů odpovídající konceptu mikrokreditů ŠAVŠ nadále postupně rozšiřuje a bude v tom pokračovat i v r. 2023. Předpokládáme, že s novelizovanou legislativou (viz Úvod) dojde k institucionalizaci této formy a jejímu významnému rozvoji, na nějž je ŠAVŠ velmi dobře připravena.
- I v r. 2023 ŠAVŠ počítá s postupným posilováním pražské pobočky, v níž jsou realizovány vybrané studijní programy a specializace ŠAVŠ atraktivní pro v Praze působící součásti společnosti ŠKODA AUTO (zejména z oblasti IT) i pro další zaměstnavatele.

2.2 Prioritní cíl 2 – Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

- Rozvoj virtuálních studijních příležitostí, tj. studijních programů i různých forem CŽV realizovaných distančně prostřednictvím on-line streamingu a virtuálních vzdělávacích platforem (v současnosti vedle MS Teams a akademického informačního systému AIS zejména Moodle) je jedním z klíčových rozvojových

cílů ŠAVŠ. Zkušenosti získané s on-line výukou v období narušené výuky bude ŠAVŠ využívat i nadále, a to systematicky ve všech studijních programech a předmětech, kde to je vhodné. ŠAVŠ je plně připravena využívat přednášky streamované on-line a další formy blended learning jako vzdělávací videa v prezenční i kombinované formě studijních programů, což dle našich zkušeností vede mj. k zvýšení studijní úspěšnosti. Moderní distanční nástroje mají řadu výhod, zejména možnost studentů shlédnout či vyslechnout výukový audiovizuální materiál opakovaně a v čase, který jim vyhovuje. Takováto modernizace výuky umožní více soustředit odborné a pedagogické kapacity akademických pracovníků na interaktivní individuální a skupinovou práci se studenty. ŠAVŠ využije všech možností, jež v tomto směru poskytnou připravované novelizace právních předpisů a metodických materiálů NAÚ (viz Úvod).

- Významnou složkou CŽV ŠAVŠ je program MBA. V r. 2020 ŠAVŠ připravila jeho distanční (on-line) formu. Tato forma studia programu MBA se ve ŠAVŠ v současnosti rychle rozvíjí, je atraktivní pro uchazeče z celého světa, a proto s ní ŠAVŠ počítá jako s hlavní formou studia tohoto programu dlouhodobě (viz i bod 2.1).
- ŠAVŠ v současnosti nabízí skupinu vybraných studijních předmětů a od nich odvozených kurzů CŽV v českém a v anglickém jazyce v on-line formě; tato nabídka se v r. 2023 i v dalších letech postupně bude organicky zvětšovat. Vzhledem k neexistenci finanční podpory soukromých vysokých škol ze strany MŠMT ŠAVŠ nabízí CŽV jako placenou službu; zdarma nabízí jednotlivé předměty pouze partnerským vysokým školám v rámci Double Degree programů a v rámci blended formy mobilitních programů (Erasmus+ a další).

2.3 Prioritní cíl 3 – Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

- Strategie ŠAVŠ ukládá vedení ŠAVŠ do konce r. 2025 získat akreditaci doktorského studijního programu *Ekonomika a management*. ŠAVŠ v souladu s harmonogramem práce na tomto zadání provádí potřebné dílčí kroky, spočívající především v budování odpovídající personální kapacity a v orientaci institucionálního výzkumu na téma *Udržitelný rozvoj automobilového průmyslu v soudobé ekonomice*, jež bude nosným tématem i pro dílčí výzkumná zadání budoucích studentů doktorského studijního programu. V r. 2023 ŠAVŠ mj. připraví další vydání sborníku k vývoji automobilového průmyslu a jeho místa v soudobé ekonomice. Na základě smlouvy o spolupráci na realizaci doktorského studia s Dopravní fakultou Jana Pernera Univerzity Pardubice budou experti ŠAVŠ nadále spolupracovat na výchově jejich doktorských studentů.
- Početná skupina profesorů a docentů ŠAVŠ působí jako školitelé v doktorských studijních programech veřejných vysokých škol. ŠAVŠ bude jejich zkušenosti a uvedené působení systematicky využívat jak v rámci přípravy vlastního doktorského studijního programu ŠAVŠ, tak k vytváření vazeb mezi jejich doktorandy a ŠAVŠ.

2.4 Prioritní cíl 4 – Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje

- V r. 2021 bylo dokončeno hodnocení ŠAVŠ dle Metodiky 2017+, zahájené v r. 2020. Na jeho základě ŠAVŠ od MŠMT získala podporu Dlouhodobého koncepčního rozvoje výzkumné organizace (DKRVO) na období 2021-2025.
- Závěry hodnocení mezinárodním evaluačním panelem poskytly ŠAVŠ cennou zpětnou vazbu mj. i v oblasti strategického řízení a využívání kapacit (personálních i materiálních) ve výzkumu a vývoji. ŠAVŠ v r. 2022 pokračovala v postupné implementaci jednotlivých závěrů a doporučení mezinárodního evaluačního panelu včetně jejich zapracování do řídicích procesů, vnitřních předpisů a prováděcích předpisů k vnitřním předpisům. Významným krokem v tomto směru bude v r. 2023 založení výzkumného centra ŠAVŠ a vytvoření pozic výzkumných pracovníků.
- ŠAVŠ stejně jako v předchozích letech v r. 2023 podá několik grantových žádostí, mj. v rámci programu Horizont Evropa, GAČR, TAČR a výzev dalších poskytovatelů. Přitom bude nadále dbát o těsné propojení připravovaných výzkumných projektů s realizovanými studijními programy.
- Výsledky výzkumu automobilového průmyslu v kontextu české, evropské a světové ekonomiky a společnosti, což je institucionální výzkumné téma ŠAVŠ, budou v r. 2023 opět publikovány ve výročním sborníku.
- ŠAVŠ se v r. 2023 rovněž zaměří na širší zapojení do výzkumu těch kateder, jejichž dosavadní výzkumná aktivita není dostatečná, mj. i formou posílení interdisciplinarity výzkumných projektů a mezikatedrové spolupráce.
- ŠAVŠ bude v r. 2023 usilovat o získání ocenění „HR Excellence in Research Award“ s cílem zkvalitnit péči o lidské zdroje v oblasti výzkumu a vývoje.

2.5 Prioritní cíl 5 – Budovat kapacity pro strategické řízení vysoké školy

- ŠAVŠ se stejně jako dosud i v r. 2023 bude v oblasti budování kapacity pro strategické řízení soustřeďovat především na další posílení informatizace vnitřních procesů (rozhodovací procesy, schvalování žádostí, elektronické podpisy a pečete aj.). Klíčovým nástrojem další digitalizace jsou a budou i nadále především nové funkcionality Akademického informačního systému ŠAVŠ (AIS) a dalších informačních systémů využívaných vysokou školou, včetně nedávno implementovaného nového personalistického informačního systému, a také rostoucí využití nástrojů business intelligence.
- Péči o rozvoj zaměstnanců mají na starosti personální, vědecké a mezinárodní oddělení vysoké školy, a to včetně poradenství v oblasti dalšího vzdělávání, kvalifikačního růstu a mezinárodních mobilit. Systém vzdělávání zaměstnanců zahrnuje především jazykové kurzy a dále odborná školení v oblasti informatiky, publikačních možností a standardů (mj. v souvislosti se zaměřením významného podílu publikační činnosti ŠAVŠ v časopisech v režimu open access), pracovního práva a v řadě dalších oblastí odpovídajících potřebám jednotlivých útvarů a jejich pracovníků. Do budoucna chce ŠAVŠ

nadále posílit především podporu akademických pracovníků (zvláště, ale nejen, mladých) v oblasti pedagogických dovedností, digitálních dovedností a akademického psaní, tak, aby akademičtí pracovníci byli průběžně seznamováni s aktuálním vývojem v těchto klíčově důležitých oblastech jejich pracovní náplně.

- ŠAVŠ v roce 2022 zpracovala Plán genderové rovnosti ŠAVŠ na léta 2022-2024, který je zveřejněn na webových stránkách školy. Tento plán slouží k systematické podpoře rozvoje personální politiky vysoké školy. V následujících letech se škola zaměří na důsledné naplňování tohoto plánu.
- Významným impulsem k rozvoji strategického řízení ŠAVŠ byla dlouholetá systematická příprava vysoké školy na institucionální akreditaci, a to včetně její závěrečné fáze v průběhu AR 2021/2022. V této souvislosti byla novelizována, případně nově vytvořena, řada vnitřních norem ŠAVŠ (vnitřních předpisů i návazných prováděcích předpisů).

2.6 Prioritní cíl 6 – Snížit administrativní zatížení pracovníků vysoké školy, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

- ŠAVŠ v r. 2022 pokračovala v rozsáhlé modernizaci a rozšíření svých elektronických informačních systémů, mj. v oblasti digitalizace schvalovacích procesů, zjednodušení a automatizace reportingu a využitím nástrojů business intelligence (viz i bod 2.5). Cílem a výsledkem těchto opatření byla racionalizace administrativy a snížení administrativní zátěže. V tomto směru bude ŠAVŠ pokračovat i v r. 2023. Klíčovým zadáním je přitom – tam, kde to je možné a vhodné – další zjednodušení procesního řízení a administrativních agend ve všech oblastech činnosti vysoké školy. V rozporu s tímto trendem je bohužel stále rostoucí administrativní zátěž vysoké školy v důsledku stále nových administrativních požadavků státu (MŠMT, NAÚ, i řady dalších orgánů státní správy).

3 Finanční, materiální a technické zabezpečení vysoké školy

Základními zdroji rozpočtu jsou příjmy z příspěvků studentů na náklady studia (školné) a dary zakladatele vysoké školy. Tyto dva základní zdroje doplňují příjmy z celoživotního vzdělávání a smluvního výzkumu, vývoje a inovační činnosti pro průmyslové podniky a další subjekty aplikační sféry, příjmy z evropských programů a příjmy z výzkumných grantů a z dalších veřejných zdrojů v ČR. V r. 2021 představovaly příspěvky studentů na náklady studia 41 % příjmů vysoké školy a dary, mezi nimiž je dominantní dar zakladatele, 50 % příjmů ŠAVŠ. Příjmy z celoživotního vzdělávání (včetně MBA) a projektů činily 4 % a příjmy z veřejných zdrojů 2 % příjmů ŠAVŠ.

Představenstvo zakladatele, akciové společnosti ŠKODA AUTO, schvaluje ŠAVŠ finanční podporu ve formě daru vždy na pět let. V r. 2023 bude ŠAVŠ hospodařit s dary stanovenými na roky 2022-2026. Rozpočet vysoké školy včetně investičních a dalších

prostředků na rozvoj vysoké školy pak každoročně schvaluje správní rada o.p.s. na návrh ředitele a rektora, připravený ve spolupráci s kvestorem.

V r. 2022 se ŠAVŠ podařilo uzavřít několik smluv s novými partnery z podnikové sféry o finanční podpoře vysoké školy, zejména se zaměřením na pokrytí nákladů na prospěchová stipendia studentů. Tímto směrem bude ŠAVŠ postupovat i v r. 2023.

V souvislosti s přepadením Ukrajiny Ruskou federací poskytla v r. 2022 ŠAVŠ mimořádná stipendia svým ukrajinským studentům zasaženým válkou v celkovém rozsahu přesahujícím 1 mil. Kč. Část této podpory byla financována z darů firem i jednotlivců, zaslaných na k tomu účelu zřízený transparentní účet. Podobné formy fundraisingu hodlá ŠAVŠ využívat i v příštím období.

V materiální oblasti se rozvoj ŠAVŠ v r. 2023 zaměří následujícími hlavními směry:

- specializované laboratoře, zejména pro výuku technických předmětů,
- informační a knihovnické služby, zejména co se týče přístupu k vědeckým informačním databázím,
- publikační činnosti v režimu open access,
- nástroje a metody distanční výuky,
- informační systémy vysoké školy,
- možnosti a podmínky ubytování studentů v Mladé Boleslavi.

Vysoká škola neplánuje žádné investiční aktivity pro rok 2023.

4 Závěr

Rok 2023 bude třetím rokem realizace prioritních cílů nového Strategického záměru. Konkrétní úkoly, které si ŠAVŠ pro rok 2023 stanovila, jsou náročné z hlediska času a personálních kapacit ŠAVŠ; nelze vyloučit, že ne všechny se podaří uskutečnit již v r. 2023 v souladu s Plánem realizace, mj. i v souvislosti s politickým a ekonomickým vývojem v Evropě a v ČR (pádící inflace, ekonomické i neekonomické důsledky ruské agrese proti Ukrajině). ŠAVŠ je však vysoce ambiciózní vysoká škola, vyznačující se agilní organizací a způsobem práce; její dosavadní dynamický rozvoj ambiciózní nastavení postupu realizace prioritních cílů plně odůvodňuje.

doc. Ing. Pavel Mertlík, CSc. a kolektiv

Mladá Boleslav, 14. října 2022

Přílohy

Plán investičních aktivit ŠKODA AUTO Vysoké školy pro rok 2023

1) Shrnutí investičních aktivit pro rok 2023 (nad 10 mil. Kč)

V roce 2023 nebude probíhat žádná investiční akce nad 10 mil. Kč.

ŠAVŠ využívá budovy včetně nábytku i techniky prostřednictvím nájemních vztahů. Zakladatel vysoké školy ŠKODA AUTO a.s. má velmi propracovanou infrastrukturu, kterou vysoká škola využívá pro svou výuku a další aktivity. Vzhledem k charakteru neziskové organizace nepočítá vysoká škola ani do budoucnosti s investicemi nad 10 mil. Kč.

2) Ostatní investiční aktivity

ŠAVŠ plánuje v roce 2022 investici do obnovy PC a NTB ve výši 1,5 mil. Kč. Plánuje také drobné investice v souhrnné výši do 1 mil. Kč. Předmětem investic je např. HR software a dále software, který slouží převážně pro výzkumné a výukové účely. Další investice se týkají vybavení učeben, laboratoří a inkubátorů, kde jednotlivé investice nepřekročí 200 tis. Kč.

Plán realizace Strategie internacionalizace ŠKODA AUTO Vysoké školy pro rok 2023

Realizace Plánu strategie internacionalizace ŠKODA AUTO Vysoké školy v roce 2023 vychází ze Strategického záměru SAVŠ na období 2021+ a jejím cílem je pokračující dynamický rozvoj široké škály mezinárodních aktivit.

I. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků SAVŠ

1.A Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků

Rozvoj jazykových a interkulturních kompetencí studentů a zaměstnanců SAVŠ patří nadále ke klíčovým otázkám současného a budoucího rozvoje mezinárodní mobility, realizace mezinárodních projektů a partnerství. Rozvoj globálních kompetencí akademických pracovníků SAVŠ zároveň vede k naplnění dalšího cíle strategie internacionalizace, kterým je příprava a neustálý rozvoj studijních programů v anglickém jazyce.

Velmi důležitým cílem v otázce internacionalizace je posílení evropského a mezinárodního myšlení našich studentů a zaměstnanců, přispění k jejich profesnímu i osobnímu rozvoji v globálním kontextu. Tato priorita je v souladu s kapitolou 2.5, Prioritní cílem 5 – Budovat kapacity pro strategické řízení vysoké školy.

Aktivita v oblasti internacionalizace se po pandemii covid-19 začaly opět obnovovat, bohužel byly v roce 2022 narušeny únorovou invazí Ruské federace na Ukrajinu. SAVŠ, stejně jako ostatní instituce přerušila kontakty a projekty s partnery z RF a významná část aktivit byla přenesena do podpory vzdělávání a integrace spojené s migrační vlnou. ŠKODA Auto Vysoká škola společně se ŠKODA AUTO a.s. a dalšími neziskovými organizacemi připravila a realizuje širokou škálu aktivit pro žáky, studenty a dospělé na trhu práce z Ukrajiny v oblastech jazykové výuky, odborné přípravy ke studiu a integračních aktivit. V této činnosti budou akademici, neakademičtí zaměstnanci a studenti ŠKODA AUTO Vysoké školy pokračovat i v roce 2023.

V roce 2023 budou i nadále pokračovat všechny aktivity programu Erasmus+ (mobility, Blended Intensive Programmes, ostatní projekty), Norských fondů, Česko-německého fondu budoucnosti, Česko-bavorské vysokoškolské agentury a dalších evropských programů.

V roce 2022 se SAVŠ stala partnerem úspěšného projektu EIT Urban Mobility zaměřeného na digitalizaci a implementaci podnikatelské činnosti a start-upů do studijních předmětů a programů. Projekt koordinovaný OTH Regensburg zahájil 1.7. 2022 a bude pokračovat po celý rok 2023.

V rámci rozvoje studijních programů budou pokračovat čtyři stávající double-degree programy.

Od roku 2020 probíhá práce na tříletém projektu strategického partnerství Erasmus+ KA2, který také významnou měrou přispívá k internacionalizaci. Konsorcium pěti

partnerů řeší otázky na téma Critical Incidents in Intercultural Communication and Promoting Diversity. V roce 2023, který je posledním rokem projektu, bude na ŠAVŠ organizována mezinárodní konference pod záštitou České a slovenské asociace jazykových center na vysokých školách (CASAJC).

V roce 2023 budou též realizovány další aktivity projektu Erasmus+ KA2 Sustainable Transportation, ve kterém je ŠAVŠ zapojena jako jeden ze čtyř partnerů. Projekt umožňuje organizacím zapojení se do mezinárodní a mezioborové spolupráce, produkovat inovativní výsledky a zároveň pomáhá vzájemně sdílet nápady a vyvíjet nové postupy a metody.

1.B Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků

Mezinárodní síť spolupracujících organizací

ŠAVŠ se neustále snaží prohloubit dobře fungující síť spolupracujících partnerských institucí v rámci Evropské unie i mimo ni. S ohledem na přerušení spolupráce s partnery z Ruské federace bude klíčové navázání spolupráce s dalšími partnery z jiných regionů. Toto je pro ŠAVŠ v rámci internacionalizace jednou z priorit roku 2023.

V roce 2022 byla uzavřena smlouva o spolupráci s Namangan Engineering-Construction Institute v Uzbekistánu. Spolupráce je plánována v oblasti mezinárodních mobilit, intenzivních letních a blended learning programů, vzdělávacích i výzkumných projektů.

Ve oblasti spolupráce s firemními partnery byl pro rok 2022/2023 připraven a zahájen projekt se ŠKODA AUTO Volkswagen India Pvt. Ltd., Pune, Indie. Počínaje zimním semestrem AR 22/23 bude do tamního závodu vysláno 4 – 6 studentů / semestr na povinnou (5. semestr bakalářského studia) nebo povinně volitelnou (magisterské studium) praxi.

V rámci programu Erasmus+ a další grantových výzev bude ŠAVŠ nadále usilovat o získání projektů, zejména v oblasti inovací, digitalizace a dalšího vzdělávání zaměstnanců. Spolupráce se nezaměřuje pouze na vysokoškolské instituce, ale na další subjekty na trhu práce, odborné vzdělávání a firmy. ŠAVŠ bude dále prohlubovat vzájemnou spolupráci se všemi aktivními partnery, zároveň bude hledat nové možnosti spolupráce v mezinárodním měřítku, reflektující strategie jednotlivých zemí v oblasti internacionalizace, a také rozvoj globálních strategických aktivit svého zakladatele (severní Afrika, Vietnam a další země Jihovýchodní Asie).

Mobilita studentů a zaměstnanců ŠAVŠ

ŠAVŠ podporuje své studenty a zaměstnance v mezinárodní mobilitě. Vysoká škola povzbuzuje zájem studentů o virtuální či blended mobility, pokud je partnerské vysoké školy nabízí. Stejně tak pomáhá akademickým zaměstnancům při realizaci těchto forem mobilit. Tyto formy studia nabízí ŠAVŠ svým partnerům v současné době také, společně s krátkodobými mobilitami typu Blended Intensive Programme (BIP).

ŠAVŠ se aktivně zapojuje a bude se i nadále podílet na následujících činnostech:

- další spolupráce mezi organizacemi a institucemi na bázi dalších programu Erasmus+ KA2,
- projekty v rámci grantů Německého fondu budoucnosti a Česko-bavorské vysokoškolské agentury,
- projekty financované z Norských fondů.

Kromě odborné stránky projektů je velmi důležité využití on-line nástrojů ve výuce. ŠAVŠ bude v této oblasti pokračovat v dalších aktivitách souvisejících s novými trendy a požadavky 21. století.

1.C *Rozvoj odborných kompetencí pracovníků*

ŠKODA AUTO Vysoká škola bude nadále rozvíjet odborné kompetence všech svých pracovníků. Kromě jazykové a interkulturní přípravy a dalších možností doplňkového vzdělávání jsou všichni zaměstnanci podporováni a motivováni k zapojení do aktivit internacionalizace v rámci činností probíhajících přímo na vysoké škole nebo ve spolupráci se zahraničními partnery. Byly nastaveny a implementovány procesy a postupy pro rozvoj akademických i neakademických zaměstnanců, ve spolupráci s projektovým a personálním oddělením.

K rozvoji pracovníků ŠAVŠ patří podpora účasti na mezinárodních konferencích, odborných fórech, workshopech a školeních.

Všichni zaměstnanci jsou podporováni k navazování spolupráce se zahraničními protějšky, zejména v oblastech monitorování, sdílení a výměny zkušeností.

Mezinárodní rozměr tvůrčí činnosti ŠAVŠ

Podstatnou součástí rozvoje kompetencí pracovníků i ŠAVŠ jakožto výzkumné organizace je internacionalizace tvůrčí činnosti a účast v mezinárodních výzkumných a aplikačních projektech. ŠAVŠ se bude i v následujícím roce zaměřovat na zapojení do mezinárodních konsorcií programu Horizont Evropa a dalších podobných projektových schémata. Vedle toho bude stejně jako v minulém a letošním roce podávat projekty se zahraničními partnery v rámci GA ČR, a to jak návrhy projektů bilaterální spolupráce, tak projekty typu „lead agency“.

Akademičtí pracovníci budou i nadále přednášet svoje příspěvky na mezinárodních a zahraničních konferencích s cílem získat cennou zpětnou vazbu a navázat další kontakty, které budou moci zúročit ve společných publikacích a výše zmíněných společných návrzích výzkumných projektů se zahraničními kolegy.

Krom toho ŠAVŠ již v příštím roce zahájí přípravu na třetí ročník mezinárodní konference International Conference on Automotive Industry, který se uskuteční v první polovině roku 2024 v prostorách školy v Mladé Boleslavi.

Významným prvkem internacionalizace tvůrčí činnosti bude založení výzkumného centra ŠAVŠ, které mimo jiné bude zvat k přednáškám zahraniční odborníky k tématům rozvoje a udržitelnosti v oblasti automobilového průmyslu.

II. Internacionalizace studijních programů

2.A Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programů

Jak je popsáno v části Realizace prioritních cílů, 2.1 - Prioritní cíl 1, ŠAVŠ i v roce 2023 připravuje rozšíření nabídky akreditovaných studijních programů a specializací v anglickém jazyce.

2.B Zahnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů, včetně tzv. mobility windows

V rámci rozvoje studijních programů a plánované přípravě sdílené výuky (virtuální, kombinovaná, bloková) bude zahraniční mobilita zpřístupněna širší skupině studujících. Sdílená výuka, tandemová výuka, distanční moduly, kombinované formy studia ve spolupráci se zahraničními partnery budou dále rozvíjeny a integrovány do studijních programů jako jejich nedílná součást. Součástí nabízených aktivit budou i nové Blended Intensive Programmes (BIPs).

Jak je popsáno výše v hlavní části dokumentu, 2.5 – Prioritní cíl 5, budou v rámci připravovaných workshopů a školení rozvíjeny kompetence pracovníků vysoké školy, zejména pak pedagogické se zaměřením na metodiku a potřeby 21. století, digitální dovednosti – výukové metody pro standardní výuku ve třídách, kombinovanou a on-line výuku; spolupráce s praxí a implementace nových poznatků do studijních předmětů a programů.

V roce 2023 bude ŠAVŠ nadále realizovat praktické metodické workshopy a seminářů ve spolupráci s dalšími vysokoškolskými pracovišti, včetně zahraničních.

III. Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání

3.A Implementace automatického uznávání vzdělání a výsledků studia

ŠKODA AUTO vysoká škola dlouhodobě uplatňuje uznávání zahraničního vzdělávání a řídí se ustanovením, že doba strávená v zahraničí v rámci mobility je považována za součást studia a není tedy důvod, aby student kvůli účasti na mobilitě překračoval standardní dobu studia.

Kritéria pro uznávání zahraničního studia a pracovní stáže jsou na ŠAVŠ transparentně definována a uznávání se řídí jednotně směrnicí o uznávání v rámci celé vysoké školy. V procesu uznávání zahraničního studia bude ŠAVŠ i nadále pokračovat a v případě potřeby reflektovat na metodiku a doporučení MŠMT a EK.

V r. 2022 ŠAVŠ podepsala veřejnoprávní smlouvu s Vysokou školou ekonomickou v Praze o prokazování předchozího vzdělání u studentů z Ukrajiny, žádajících na základě zvláštního zákona o přijetí do ŠAVŠ. S touto spoluprací ŠAVŠ počítá i pro rok 2023 a v případě, že to umožní chystaná novela zákona o vysokých školách, i dlouhodobě ve vztahu k všem zahraničním studentům.

3.B Posílení spolupráce se zahraničními ENIC-NARIC Centry

ŠAVŠ bude i nadále monitorovat činnost zejména českého ENIC-NARIC centra v oblasti vysokého školství a bude do své činnosti implementovat prvky spojené se spoluprací v oblasti uznávání zahraničního vzdělávání, informacemi týkajícími se zahraničních mobilit. Zároveň bude zpracovávat informace k zahraničnímu vysokému školství, účastnit se seminářů k uznávání kvalifikací a komunikace mezi členskými státy. Veškerou činností bude ŠAVŠ podporovat provádění Lisabonské úmluvy. Nedílnou součástí činnosti ŠAVŠ bude nabídka odborné pomoci v oblasti vzdělávání a integrace pro azylanty, zejména pak v současné době uprchlíkům z Ukrajiny.

IV. Vytváření mezinárodního prostředí na ŠAVŠ a propagace v zahraničí

4.A Podpora rozvoje mezinárodního marketingu vysokých škol a ČR

ŠKODA AUTO Vysoká škola připravila a bude dále implementovat strategii pro získávání a podporu zahraničních studentů. V rámci mezinárodního marketingu budou prezentovány možnosti studia prostřednictvím vlastní nové webové prezentace ŠAVŠ v angličtině, částečně v ukrajinštině (prostřednictvím *Study in the Czech Republic*) a ruštině, v rámci sociálních sítí a přímými kontakty zahraničního a studijního oddělení. Budou realizovány nově připravené virtuální prohlídky školy a dny otevřených dveří v obou formách (on-site/on-line). ŠAVŠ realizuje rovněž plán účasti na tuzemských i zahraničních veletrzích vzdělávání.

V rámci mezinárodního marketingu bude pokračovat spolupráce oddělení marketingu, prodeje a PR, studijního oddělení a zahraničního oddělení. Jde nejen o společné aktivity, ale také o vyhodnocování úspěšnosti marketingových aktivit ve vztahu k zahraničním uchazečům o studium a následná opatření.

Nedílnou součástí aktivit ŠAVŠ je organizace adaptačních týdnů pro zahraniční studenty, poradenství pro vyjíždějící a přijíždějící studenty v otázkách studia a běžného života, péče o přijíždějící zahraniční akademiky.

Od roku 2020 je ŠAVŠ zařazena do Režimu student. Vysoká škola dlouhodobě sleduje legislativní změny týkající se pobytu cizinců na území ČR a bude i nadále využívat všech možností vedoucích k usnadnění vízových procesů, uznávání zahraničního studia a adaptace zahraničních studentů v České republice.

Na jaře 2022 založila ŠKODA AUTO Vysoká škola transparentní účet, na který mohou partneři vysoké školy i široká veřejnost přispívat finančně na podporu studentů, kteří se ocitli v těžké životní a zejména finanční situaci. Pravidla pro udělování stipendií se řídí vnitřními předpisy vysoké školy.

V. Posílení strategického řízení internacionalizace

5.A Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni

V roce 2023 bude nadále pokračovat a rozvíjet se internacionalizace ve všech sférách a činnostech ŠKODA AUTO Vysoké školy v souladu s jejími prioritními cíli. Zejména pak:

Prioritní cíl 1 - Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi

- Implementace virtuální/kombinované mobility do studijních programů
- Společné mezinárodní projekty vědeckého/aplikovaného výzkumu
- Pokračování double degree programů

Prioritní cíl 2 - Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

- Sdílení know-how se zahraničními vysokoškolskými partnery v rozvoji nových forem výuky a práce
- Rozvoj klíčových dovedností pedagogů pro 21 století

Prioritní cíl 3 - Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

- Hledání vhodných partnerů poskytujících doktorské studijní programy; spolupráce v oblastech vědy a výzkumu jako podpora akreditace doktorského studijního programu na ŠAVŠ

Prioritní cíl 4 - Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit výzkumu a vývoje na vysokých školách

- Budování sítě zahraničních partnerů pro podporu výzkumné a další tvůrčí činnosti
- Podpora při podávání společných mezinárodních projektů

Prioritní cíl 5 – Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství

- Rozvíjení odborných kapacit akademických pracovníků formou mobilit, akademických a školení, pro zvýšení jazykových a dalších odborných kompetencí
- Propojení odborných pracovišť (kateder) mezi ŠAVŠ a zahraničními institucemi; rozvoj spolupráce napříč pracovišti

Prioritní cíl 6 – Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

- Další modernizace elektronických systémů a využívání on-line nástrojů na organizaci mobilit a projektů, reportování a další úkony spojené s administrativními úkoly zahraničního oddělení
- Spolupráce se zahraničními partnery a výměna know-how, sdílení znalostí a zkušeností, implementace nových prvků do administrativy

5B Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích / organizacích

ŠKODA AUTO Vysoká škola v roce 2023 bude ve spolupráci se zahraničními partnery realizovat získané projekty, které se zaměřují na cíle internacionalizace 2030 Partnerství, smlouvy o spolupráci, výuka a projektové iniciativy budou průběžně monitorovány a hodnoceny tak, aby byly zachovány vysoké vzdělávací standardy v souladu s postupy řízení kvality

- ŠKODA AUTO Vysoká škola bude i nadále usilovat o aktivní účast na projektech programu Erasmus+, akcích KA1 pro programové a partnerské země, a projektech strategického partnerství KA2, zejména pro oblasti digitalizace, virtuální a kombinované výuky a společných studijních předmětů a programů
- ŠKODA AUTO Vysoká škola bude i nadále usilovat o zapojení do mezinárodních konsorcií a získání grantů na projekty programu Horizont Evropa
- ŠKODA AUTO Vysoká škola bude dále usilovat o získání mezinárodních vzdělávacích a výzkumných projektů hrazených z dalších zdrojů
- ŠKODA AUTO Vysoká škola bude v rámci internacionalizace i nadále spolupracovat s širší veřejností, jako jsou například zahraniční odborníci z praxe ve výuce, mezinárodní projektové týdny či letní školy pro zahraniční studenty
- ŠKODA AUTO Vysoká škola bude při spolupráci se zahraničními partnery nadále podporovat rozvoj zaměstnanců při jazykovém a interkulturním vzdělávání, rozvoji odborných kompetencí, transferu know-how a přínosu inovativních, moderních přístupů ke studiu a výuce
- ŠKODA AUTO Vysoká škola se zaměří na partnerství mezinárodní spolupráce v geografických oblastech, které doposud nemá pokryty nebo jen částečně